



FONDATION

UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Sommaire

AXES de la Fondation	4
Conseil de Gestion	4
Fonctionnement de la Fondation	4
VIE de la Fondation	4
Chaire LEVEL UP	5
Chaire SPART APP	6
Chaire « ARTEFACT Management des Organisations dans les Industries Culturelles et Créatives »	7
Chaire PEDAGOGIE IA SANTE	8
Chaire Chim'ère : "Chimie et Société : Innover, Enseigner, Transmettre	9
Chaire IA & Pilotage de la Performance (IA&Pilotage)	12
Bllan des activites des chaires de la Fondation	13
Chaire Entrepreneurial Ecosystem Lab	13
Chaire « EPIONE, Droit, Santé, Société et Territoires »	13
Chaire « SCORE (Soutenabilité, Comptabilité et Reporting	21
Chaire Ocean	24
Chaire RELIANCE EN COMPLEXITE	25
Chaire COCREA	26
Chaire INNOVATION et DISPOSITIFS MEDICAUX	27
CHAIRE SAPIENTIA	29
SEMINAIRE EAU	30
DROQUIER	32
Psychologie du SPORT	35
MANAGEMENT INNOVATION ET Technologies	36
CoopÉtition et Écosystème d'Innovation	37
Sur les sciences de la nature : Chaire NaturCom	38
LES Usages de l'Habitat connecté	40
Identification correcte de soi	41
Chaire e-santé	42
chaire Inov'Eres	43
Chaire Œnofutur	44
Chaire Odontologie	45
Chaire prevention des risques professionnels	46
Chaire PEPITE LR	49

Chaire HERBIER	49
Chaire SALON DE L'ÉCOLOGIE	49
Chaire AE2I ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENARIAT INCUBATION INNOVATION	50
Compte financier 2025	59
APPEL A PROJETS	60
Perspectives 2026.....	61
Remerciements	62

Introduction

L'année 2025 a été porteuse de renouveau pour la Fondation Université de Montpellier avec une activité plus soutenue, la création de six nouvelles chaires, et un développement du nombre de donateurs.

Les trois conseils de gestion ont pu se tenir dans l'année en présentiel, le dernier conseil s'étant déroulé également en distanciel.

AXES DE LA FONDATION

La Fondation s'oriente sur les axes suivants :

Axe 1 : MIEUX VIVRE

Axe 2 : ENTREPRENDRE

Axe 3 : ACCOMPAGNER

La Fondation remercie l'ensemble des partenaires et donateurs pour leurs soutiens constants et fidèles. La Fondation remercie aussi la Présidence de l'Université pour son appui toujours attentif.

CONSEIL DE GESTION

Trois Conseils de Gestion ont permis, en 2025, de partager les affaires courantes, de connaître les activités de la Fondation et de voter les décisions concernant le suivi des projets des chaires et le budget.

- ➔ Mars : le 03, Salle du conseil de Polytech, Campus Triolet, Montpellier
- ➔ Juillet : le 1er, Salle des Actes, Campus Triolet, Montpellier
- ➔ Novembre : le 26, Salle des Actes, Campus Triolet, Montpellier et en distanciel.

FONCTIONNEMENT DE LA FONDATION

- Ressources humaines : 0,6 ETP chargée de mission, contractuelle CDD à la Fondation + 0,6 ETP contractuelle CDD recrutée pour la chaire EPIONE
- Bureau : Institut de biologie, 1^{er} étage, bureau 115N (déménagement du rez de chaussée au 1^{er} étage)
- Suivi administratif, comptable et gestion des différentes chaires de la Fondation
- Recherche de nouveaux partenariats et bailleurs de fonds
- Rencontre avec des porteurs de projets de l'UM.

VIE DE LA FONDATION

1. Création de 6 nouvelles chaires de la fondation

- Chaire Level Up
- Chaire SPART-APP
- Chaire « ARTEFACT Management des Organisations dans les Industries Culturelles et Créatives »
- Chaire « Pédagogie IA Santé »
- Chaire « Chim'ère : "Chimie et Société : Innover, Enseigner, Transmettre" »
- Chaire « IA & Pilotage de la Performance (IA&Pilotage) »

CHAIRE LEVEL UP

Objet : La chaire vise à comprendre comment les dispositifs ludiques – du jeu pédagogique à l'esport – contribuent à la montée en compétences, à la transformation des pratiques professionnelles et à l'émergence de nouvelles formes de management dans le secteur vidéoludique.

Directeur de la chaire : Antoine Chollet Maître de Conférences, Sciences de Gestion Laboratoire Montpellier Recherche Management (MRM).

Thématiques de travail :

La chaire s'articule autour de 3 principaux axes :

- **Axe 1 : Ludopédagogie et acquisition de compétences.** Le premier axe explore les apports des dispositifs ludiques : jeux de société, jeux de rôle, jeux vidéo, escape games, etc., dans la formation initiale et continue, en particulier dans l'acquisition de compétences en sciences de gestion. Mots clefs : ludopédagogie, apprentissage, jeu, compétence managériale, compétence comportementale.
- **Axe 2 : Valorisation des pratiques vidéoludiques et sportives.** Le deuxième axe s'intéresse aux pratiques liées au jeu vidéo et à l'esport, notamment dans la valorisation professionnelle et personnelle des expériences vécues et récits de jeu dans un contexte compétitif ou de divertissement. Mots clefs : jeu vidéo, esport, expérience de jeu, valorisation, seriousgaming
- **Axe 3 : Management et innovation dans les entreprises vidéoludiques.** Le troisième axe porte sur les enjeux organisationnels, managériaux et stratégiques au sein des industries culturelles et créatives, en particulier sur les pratiques de travail, les technologies et l'innovation au sein des entreprises du secteur vidéoludique. Mots clefs : management, innovation, pratique de travail, secteur vidéoludique, technologie.

Activités 2025 : Présentation de la chaire lors d'événements scientifiques d'enseignants-chercheurs, d'associations et d'entreprises.

En cours : création du logo, création d'une capsule vidéo de présentation de la chaire.
Création d'une base de données des membres de la chaire.

A venir : Intégration de la chaire dans un AAP ANR PePR (Coview)
Création d'un site Internet personnalisé de la chaire
Promouvoir la chaire auprès des entreprises et collectivités
Création d'une infographie et d'un règlement de la chaire

CHAIRE SPART APP

Objet : SPART-App est un projet qui propose de mettre à disposition des internes de médecine et de chirurgie, et de leurs formateurs, une application mobile qui leur permettrait de recenser chacune des procédures techniques réalisées tout au long de leur internat.

Cette approche par compétence est essentielle dans les métiers de la santé, où seule l'évaluation des connaissances est standardisée.

Par extension, ce projet pourrait être proposé à toute formation (en santé ou non) nécessitant une validation d'un seuil de compétence avant de débiter une activité professionnelle.

Un second objectif est de promouvoir la recherche en pédagogie à travers des outils innovants. L'application SPART-App permet de valider des niveaux de compétence, mais également de dépister des insuffisances de formation à l'échelle d'une formation comme à l'échelle d'un apprenant. Ce diagnostic pédagogique basé sur les compétences permet de procéder à des rétroactions de formation personnalisée (exercice sur simulateur dédié, compagnonnage...).

L'accès aux données d'utilisation de l'application permettra de produire des articles scientifiques en pédagogie.

Directeurs de la chaire : Dr Antoine Debourdeau (MCU-PH)

Dr Valentin Favier (PU-PH au 1er septembre 2025)

Thématiques de travail :

- Etude des courbes d'apprentissage des gestes techniques en santé
- Evaluation de l'efficacité de différents parcours de formation
- Mise en place et évaluation de parcours de formation par simulation procédurale
- Ludopédagogie
- Développement possible de modules pour d'autres spécialités médicales ou chirurgicales, mais également d'autres formations (soins infirmiers, orthophonie, kinésithérapie, odontologie...)

CHAIRE « ARTEFACT MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DANS LES INDUSTRIES CULTURELLES ET CREATIVES »

Objet de la chaire

La chaire vise à développer une expertise scientifique et professionnelle concernant les mutations stratégiques, les innovations organisationnelles et sociales dans les industries culturelles et créatives (ICC).

La mission est de produire des recherches de haut niveau, de former les étudiants et d'accompagner les professionnels dans ces mutations. La chaire a également pour vocation de favoriser les partenariats entre monde académique, entreprises et institutions publiques.

Directeurs de la chaire

Estelle Pellegrin-Boucher (MCF HDR en sciences de gestion – MOMA)

Pierre Roy (MCF en sciences de gestion – MOMA)

Thématiques de travail :

Les actions de la chaire ARTEFACT s'articulent autour de 3 axes :

Axe 1 : Stratégies et nouveaux business models dans les ICC

Axe 2 : Management de l'innovation dans les ICC, qu'elle soit technologique, commerciale, organisationnelle ou sociale

Axe 3 : Responsabilité sociétale et durabilité dans les ICC

Activités menées en 2025

Ouvrage Collectif

Roy P., Pellegrin-Boucher E. (2025), Business Model Innovation in creative and cultural industries, Editions Routledge, London

Chapitre d'ouvrage

Pellegrin-Boucher E. Roy P. (2025) Building an open business model between competitors: a case study from the architecture industry, In Roy P. Pellegrin-Boucher E. (Eds) Business Model Innovation in creative and cultural industries, Routledge editions, London

Caré-Famchon A. Roy P. (2025) Sustainable Business Model in Fashion Industry, In Roy P. Pellegrin-Boucher E. (Eds) Business Model Innovation in creative and cultural industries, Routledge editions, London

Organisation session Thématique sur les industries culturelles et créatives à AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)

Session Thématique AIMS juin 2025 à Lille

Préparation Session Thématique AIMS juin 2026 à St Etienne

Communications

Soumission AIMS 2026 : Le rôle des capacités dynamiques dans la construction d'un business model innovant dans le luxe : le cas de Jacquemus

Etudes de Cas CCMP

- ROY P, PELLEGRIN-BOUCHER E (2025), Le Business Model de Jacquemus : une stratégie innovante et authentique dans la mode, étude de cas CCMP
- Envoi étude de cas Fenty Beauty pour une publication en 2026.

Recherche en cours

Collecte de données avec assistante de recherche sur la stratégie et l'histoire de l'entreprise Jacquemus (données qualitatives et quantitatives via une analyse du réseau social Instagram (2011-2025))

CHAIRE PEDAGOGIE IA SANTE

Objet :

La Chaire « Pédagogie IA Santé » a pour objet de soutenir, développer et valoriser les expérimentations et usages de l'intelligence artificielle dans la pédagogie des sciences de santé, s'appuyant notamment sur les expérimentations réalisées par l'UFR médecine de Montpellier-Nîmes depuis 2022. Elle a également vocation à fédérer les acteurs universitaires autour d'un projet stratégique interdisciplinaire, en plaçant l'IA au service de la formation des futurs professionnels de santé.

Elle se donne pour **objectifs :**

- De financer et d'accompagner les projets d'expérimentation pédagogique intégrant l'IA dans les disciplines médicales et paramédicales des UFR de Médecine, Pharmacie, Odontologie et de l'IFMS.
- De soutenir la recherche et l'innovation en pédagogie numérique appliquée à la santé (colloques, séminaires, publications, manifestations scientifiques en lien avec le milieu professionnel, universitaire et hospitalo-universitaire).

- De favoriser l'émergence de nouveaux formats pédagogiques basés sur l'IA et de financer des projets proposés par les étudiants et enseignants via des appels à candidatures.
- De contribuer à la formation continue des enseignants, formateurs et professionnels de santé en intégrant les usages de l'IA dans leurs pratiques pédagogiques.
- De sensibiliser les professionnels de santé et le grand public aux enjeux éthiques, scientifiques, environnementaux et sociétaux liés à l'usage de l'IA en pédagogie en santé.
- De préparer au mieux les professionnels de santé de demain à leur futur exercice professionnel.
- De développer des partenariats avec des entreprises mécènes et institutions souhaitant soutenir l'innovation pédagogique en santé.

Gouvernance de la chaire : La Chaire, soutenue par les directrices et directeurs des institutions, est administrée par un Conseil de Chaire composé de :

Un représentant de l'UFR de Médecine : Dr Kévin Yauy
 Un représentant de l'UFR de Pharmacie : Pr Cyril Breuker
 Un représentant de l'UFR d'Odontologie : Pr François Boutin
 Un représentant d'une discipline paramédicale : M. Ludovic Lesage

Le Conseil de Chaire définit la stratégie, valide les projets et supervise les financements. Chaque représentant s'assure du respect des objectifs fixés en lien avec les stratégies pédagogiques des institutions.

CHAIRE CHIM'ERE : "CHIMIE ET SOCIETE : INNOVER, ENSEIGNER, TRANSMETTRE

Contexte et justification

La chimie, science fondamentale au cœur des innovations industrielles, médicales et environnementales, souffre encore aujourd'hui d'une image dévalorisée, perçue comme abstraite, difficile ou polluante. Cette image, combinée à des modes d'enseignement parfois traditionnels, nuit à l'attractivité des formations scientifiques et freine l'émergence de nouvelles vocations.

L'Université de Montpellier, forte de ses laboratoires d'excellence en chimie et de ses actions en pédagogie innovante, est légitime pour porter un projet structurant qui vise à repenser l'enseignement et la transmission de la chimie, tout en renforçant la culture scientifique auprès du grand public.

- Porteur : Prof. Jean-Yves WINUM (UM, FDS, IBMM)
- Co-porteur : Prof. Sébastien CLEMENT (UM, FDS, ICGM)

Objectifs de la chaire

1. Innover dans l'enseignement de la chimie :

Développer des outils pédagogiques modernes, favoriser l'apprentissage actif, et former une nouvelle génération d'enseignants et d'étudiants aptes à transmettre la chimie autrement.

2. Promouvoir la médiation scientifique en chimie :

Valoriser la chimie auprès de la société, déconstruire les préjugés et faire comprendre son rôle clé dans les grandes transitions (énergétique, numérique, médicale).

3. Renforcer le lien Université – Société en lien avec la Chimie :

Ouvrir l'université vers l'extérieur, renforcer le dialogue entre chercheurs, étudiants, enseignants du secondaire, industriels et grand public.

Axes stratégiques et actions associées

1. Innovation pédagogique

- Création de serious games et d'outils ludiques pour l'enseignement de la chimie (plateformes numériques, escape games pédagogiques).

- Déploiement de pédagogies actives dans les formations (classes inversées, projets étudiants, blended learning).

Création de modules de formation continue pour les enseignants du secondaire et du supérieur.

- Apprentissage par projet : Tournoi Français de Chimie

2. Médiation et diffusion des savoirs

- Organisation d'un festival annuel "Chimie et Société" : ateliers grand public, conférences, expositions, rencontres avec chercheurs.

- Production de capsules vidéos, podcasts et contenus vulgarisés autour des thématiques clés (chimie et santé, matériaux du futur, chimie et environnement).

- Développement d'un programme d'interventions dans les écoles, les collèges et lycées (ateliers, mini-conférences, stages découverte en laboratoire).

- Participation événement Fête de la Science (sur l'ensemble de l'académie ; Montpellier et région académique).

- Actions au niveaux des Olympiades de Chimie

- Université du Temps Libres (Montpellier et Perpignan)

3. Valorisation de la chimie comme science de progrès

- Actions spécifiques vers les publics scolaires et les familles : démonstrations, kits pédagogiques mobiles, supports numériques.
- Partenariats avec des industriels (France chimie méditerranée / Novachim) pour valoriser les applications concrètes de la chimie dans la vie quotidienne.
- Développement d'un réseau d'ambassadeurs étudiants en médiation scientifique.

Publics visés

- Étudiants (Licence, Master, écoles d'ingénieurs).
- Enseignants du secondaire et du supérieur.
- Grand public et scolaires (familles, collèges, lycées)
- Partenaires institutionnels et industriels.
- Médias : Podcast, journaux scientifiques grand public, quotidiens, Youtube...

Partenariats envisagés

- Rectorat de Académie de Montpellier.
- Pôle Chimie Balard
- Associations de culture scientifique ((CIST) Centre de l'Imaginaire Scientifique et Technique), Kimiyo, CoSciences, etc...
- Structures d'innovation pédagogique (IRES/Faculté des Sciences, Faculté d'Education, Faculté de Pharmacie, ENSCM, CNRS).
- Industriels du secteur chimie/matériaux/pharmaceutique Intérêt stratégique pour l'Université de Montpellier
- Moderniser l'image de la chimie et renforcer son attractivité.
- Fédérer enseignants, chercheurs et étudiants autour d'un projet valorisant.
- Rayonner auprès du grand public grâce à des actions de médiation innovantes.
- Positionner l'Université comme acteur clé dans la culture scientifique et l'innovation pédagogique en chimie au niveau national et international

Objet de la chaire : La Chaire IA & Pilotage de la Performance a pour objectif d'analyser, développer et diffuser des connaissances scientifiques et opérationnelles sur l'usage de l'intelligence artificielle dans le pilotage organisationnel, le contrôle de gestion et la performance durable afin de développer un axe structurant « Pilotage & Transformation par l'IA » au sein de l'Université de Montpellier et du laboratoire MRM.

Elle vise à accompagner les entreprises et institutions dans la compréhension et la maîtrise des transformations induites par l'IA (Génération, Business analytique, Robotisation Automatisation des processus), la gouvernance des données et les nouvelles exigences de durabilité (notamment la CSRD et les enjeux de sobriété numérique).

L'objectif est de contribuer à renforcer les capacités des organisations à concevoir des systèmes de pilotage plus agiles, responsables et créateurs de valeur, tout en soutenant l'évolution des compétences des professionnels du chiffre.

Directeur de la chaire : Bernard Augé MCF - Thuy Séran MCF-HDR

Thématiques de travail :

1. IA et transformation du pilotage de la performance

IA générative, automatisation intelligente, nouveaux outils d'aide à la décision.
Évolution des missions et compétences des contrôleurs de gestion et comptables.
Impact de l'IA sur les processus budgétaires, la prévision et la planification.

2. Pilotage de la performance durable

Intégration de la CSRD, des indicateurs extra-financiers et de la durabilité dans les systèmes de pilotage.
Mesure et gouvernance de l'empreinte environnementale du numérique.
Développement d'indicateurs de sobriété, d'efficacité numérique, dettes cognitives et de confiance humain-machine

3. Transformation des systèmes d'information et pratiques professionnelles

ERP, Cloud, Big Data, blockchain et outils numériques métier. Spatialité du travail, automatisation des tâches. Analyse des trajectoires professionnels du chiffre

4. Diffusion, formation et production de ressources

Observatoire "IA & Pilotage", baromètre annuel, études sectorielles.
Conférences, ateliers, séminaires exécutifs, formations entreprises.
Production d'études de cas, ressources pédagogiques, vidéos, DU dédié.

BILAN DES ACTIVITES DES CHAIRES DE LA FONDATION

CHAIRE ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM LAB

Objet de la chaire = Entrepreneurial Ecosystem Lab est un espace d'échange sur l'entrepreneuriat et son accompagnement. Centré sur la question des écosystèmes entrepreneuriaux, il vise à mettre en relation praticiens (dirigeants, consultants, etc.), chercheurs et étudiants pour co-construire de nouvelles connaissances sur cette thématique et pour contribuer à les diffuser.

Directeur de la chaire = Karim Messeghem.

Activités 2025 :

- 2 webinaires et 1 matinale organisés sur les thématiques de la transmission reprise et de l'entrepreneuriat féminin.
- La chaire a obtenu le prix de la meilleure proposition de communication lors du 14ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation qui s'est déroulé du 25 au 27 juin 2025 à Aix-en-Provence et Marseille. La communication pour laquelle ils ont été primés s'intitule "Dynamiques relationnelles entre les sous-écosystèmes de l'accompagnement à la transmission-reprise en PME : une approche par les réseaux". Cette recherche est menée au sein de la Chaire, avec le soutien du laboratoire MRM et Montpellier Management.
- Un stage étudiant a également pu être financé dans le cadre de l'AAP avec la BPS, sur le thème de l'écosystème de l'accompagnement à l'international.

CHAIRE « EPIONE, DROIT, SANTE, SOCIETE ET TERRITOIRES »

Objet de la chaire = Recherche / Formation

Axes 1/ Protéger l'intégrité de la personne (physique / psychique)

2/ Accompagner Du handicap aux situations de handicap

3/ Gouverner Démocratie en santé

4/ Innover Normativité innovation en santé

5/ Partager Accès aux soins et territoires

6/ Rayonner Approche Internationale de la santé

7/ Repenser les compétences

Directeur de la chaire = Pr. Pascal VIELFAURE

Bilan de la Chaire pour 2025 :

La chaire bénéficie

- d'une lettre d'engagement de la Fondation Jean Bost lui assurant un soutien financier de 50 000 € annuels sur 5 ans ;
- d'une lettre d'engagement de la Fondation Institut Saint Pierre lui assurant un soutien financier sur 3 ans.

Bilan de la Chaire pour 2025 :

I/ Cycle « De l'Antiquité au XXIe siècle ».

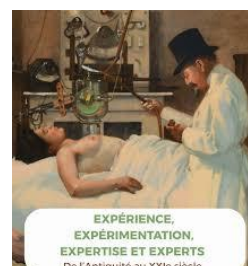
La Chaire est associée aux travaux annuels de L'École de Droit de la Santé et de l'Institut d'Histoire du Droit de la Faculté de droit et de science politique de l'université de Montpellier :
Cycle « De l'Antiquité au XXIe siècle ».

- **2025 Thème *Expérience, Expérimentation, Expertise et Experts, de l'Antiquité au XXIe siècle* :**
- Les travaux réalisés ont permis
 - **la publication d'un Ouvrage** de référence (LEH éditions 2025) regroupant 86 contributions (110 auteurs, 1046 pages).



- **l'organisation d'un séminaire d'étude de trois journées** (3, 4, 5 septembre 2025) à la Faculté de droit et de science politique de l'université de Montpellier.

- 80 conférences.



La Chaire Epione poursuit sa collaboration au cycle « De l'Antiquité au XXIe siècle » en 2026 sur le thème « Alimentation et santé, de l'Antiquité au XXIe siècle ».

II/ Travaux avec la Fondation John Bost

- **Mise en place des ateliers (mensuels) EPIONE**
 - Addiction, fin de vie, secret partagé, refus de soins, autodétermination etc.
- **Recrutement de deux alternants** (M2 droit et gouvernance des établissements de santé / service juridique / Service qualité)
- **Journée réflexions libertés**
 - o Séminaire organisé à Bordeaux le 5 février 2025 par la Fondation John Bost et la Chaire Epione, communication de la Chaire « **Les apparentes injonctions paradoxales du droit concernant l'équilibre liberté/sécurité** ».



- **Congrès OSONS LA VIE, 13-14 Mars 2025 Sénat Palais du Luxembourg :**
 - o Contributions de la Chaire « **Qu'entend-on par refus de soin ? Devons-nous toujours le respecter ?** » (13 mars), « **Assurer la sécurité des personnes tout en préservant leurs libertés : quels enjeux ?** » (14 mars).



III/ Travaux avec la Fondation Institut Saint Pierre

- Projet recherche commun « **Le répit** » ;
 - Réalisation d'un Mémoire Master 2 Droit et gouvernance des établissements de santé.
 - Préparation du Colloque 2026
- **Accueil d'un étudiant en alternance** (M2 droit et gouvernance des établissements de santé / Service qualité Institut St. Pierre).

IV/ Travaux franco-japonais :

- **La Chaire Epione et l'École de Droit de la Santé sont membres du projet SAKURA Partenariat Hubert Curien (PHC) sur le thème *Dénatalité et mutations familiales au Japon et en France 2025-2027*. (Ouvrage à paraître 2028)**



- **25-26 septembre la Chaire a organisé à l'université Montpellier la première des quatre manifestations franco-japonaises organisées dans le cadre du projet SAKURA Partenariat Hubert Curien (PHC):**
 - « **La dénatalité. Un phénomène à expliquer et à mesurer dans l'espace et dans le temps** ».



- **25-26 octobre la Chaire participait à la seconde des quatre manifestations franco-japonaises organisées dans le cadre du projet SAKURA Partenariat Hubert Curien (PHC).**

- **Colloque de l'université d'Osaka** : « Dénatalité: analyses à travers la métamorphose de la famille et les droits des femmes ».



- Dans le cadre du **partenariat entre la Chaire et l'université KEIO (Tokyo)** était organisé, le 31 octobre, un **Séminaire franco-japonais sur le thème** : « **Les métamorphoses de la figure de l'expert en santé** ».



VI/ Autres activités de la Chaire en 2025 :

- **Les rencontres d'Hippocrate** Université de Bordeaux 27 janvier 2025, Pôle juridique et judiciaire. Conférence : « **Et la douleur devint souffrance** ».



- « **La stigmatisation du sujet âgé hospitalisé ou en EHPAD à l'épreuve de la norme** », conférence donnée au Centre Hospitalier Princesse Grace, Principauté Monaco, Centre Rainier III, 4 février 2025.



- **Journée Régionale Administrateurs FEHAP 2025**, Colloque organisé à Narbonne, le 4 mars 2025 par la FEHAP-Occitanie, « Comment faire évoluer votre association pour tenir compte de l'environnement économique et des attentes des personnes soignées et accompagnées? ».
 - o Contribution de la Chaire : « **En quoi la démarche RSE peut (doit ?) conduire à une évolution des Organisations et à repenser la place des personnes accompagnées ?** ».



- **Zéro isolement & contention en psychiatrie. Utopie ou réalité ?** Journée organisée le 30 juin 2025 à Toulouse par le Centre hospitalier Gérard Marchant.
 - o Contribution de la Chaire : « **Droits des patients en psychiatrie : quel cadre juridique ?** ».



- **Histoire de l'ASEI, Histoire des droits, 75 ans de l'ASEI**, Colloque organisé à Toulouse le 25 juin 2025 par l'ASEI.
 - o Contribution de la Chaire : « **75 ans de droits des personnes en situation de handicap** ».



- **La liberté d'aller et venir en ESMS.** Conférence organisée le 1^{er} juillet 2025 à Saint Lys par l'Association les amis de l'enfance



- **Droit et Santé,** Colloque organisé le 17 octobre 2025 par le Barreau de Béziers.
 - o Contribution de la Chaire : « **Conférence introductive : Du droit dans la santé ?** ».



- **Impact des violences intrafamiliales et santé.** Xème Rencontre du Droit de la Santé, organisé par le Barreau d'Aix en Provence, Aix-Marseille Université, Paris 8, Chaire Epione, Maison des avocats Aix en Provence, 29 novembre 2025.
 - o Contribution de la Chaire : « **Atteinte de l'intégrité corporelle des enfants : entre autorité parentale et pouvoir médical. Quand le droit interroge les pratiques "traditionnelles"** ».



- **Des pratiques innovantes à l'IA.** Colloque organisé à Narbonne par l'USSAP le 5 décembre 2025.
 - o Contribution de la Chaire : « **Droit, Éthique, intelligence artificielle et relation de soins. *Non nova, sed nove* ?** »



- **6^e journée FERREPSY** sur le moindre recours à l'isolement/contention. **Construire et faire vivre une culture du Moindre Recours.** Journée régionale d'échanges organisée à Béziers le 17 décembre 2025 par la FERREPSY.
 - o Contribution de la Chaire : « **Fou à lier ? Fou à délier ? Droits et libertés fondamentaux** ».





Objet de la chaire = Recherche et enseignement sur la comptabilité, le contrôle, l'audit et le pilotage stratégique dans le domaine du développement durable.

Co-directrices = Sophie SPRING et Géraldine GIORDANO

Activités 2025

La Chaire est actuellement composée de 5 EC permanents et de 3 doctorants.

L'activité scientifique de l'année 2025 se caractérise par une production académique diversifiée, totalisant quatre articles publiés et 14 communications dans des congrès nationaux et internationaux.

L'analyse thématique révèle **trois axes prioritaires** :

- Reporting de durabilité, performance sociétale et transformation des organisations
- Rôle des professionnels comptables et de l'audit en matière de durabilité
- Gouvernance territoriale, financement de la transition et écosystèmes de durabilité

En parallèle de la production de ces travaux, les membres de la Chaire SCORE ont été activement mobilisés en 2025 dans le développement de l'observatoire du reporting des PME en matière de durabilité. Pour ce faire, une enquête a été préparée en vue d'étudier dans quelles mesures les PME disposent et utilisent dans leur pilotage, les informations requises par le référentiel VSME (Voluntary SME) qui s'inscrit dans la continuité de la Directive européenne CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Cette enquête sera réalisée dans le courant de l'année 2026.

Articles publiés en 2025

Chapellier P., Claire Gillet-Monjarret, Géraldine Rivière-Giordano (2025). La performance sociétale en cabinet d'expertise comptable : décrire pour transformer vers du préférable. ACCRA Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées, 2025, 2 (23), (10.3917/accra.0023.0055). (hal-05121558).

GILLET-MONJARRET C., CHAPPELLIER P., MAZARS-CHAPELON A. (2025). Sobriété et circularité: le rôle du commissaire aux comptes dans la transformation des entreprises, Audit & Société: propos et débats.

HAMADI Z., BAHRI M., CHAPPELLIER P., FADIL N. (2025). Contrôleurs de gestion et performance individuelle au travail : Une étude exploratoire des capacités mobilisées, ACCRA Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées, 22(1), 15-48.

MAZARS-CHAPELON A., TOUCHAIS L. (2025). Entre rigueur et pertinence, la recherche appliquée en audit comptabilité et contrôle : une boussole pour une pratique responsable, conscientisée et exigeante, ACCRA Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées, 22(1), 4-14.

Communications réalisées en 2025

AUSSENAC S., GIORDANO-SPRING S., RIVIERE-GIORDANO G. (2025). Le reporting de durabilité et la protection de la biodiversité, Congrès international CSEAR France - Ateliers doctoraux, Paris, juin.

AUSSENAC S., GIORDANO-SPRING S., RIVIERE-GIORDANO G. (2025). Le reporting de durabilité et la protection de la biodiversité, 20^e Congrès du RIODD, Toulouse, du 8 au 10 octobre.

AUSSENAC S., GIORDANO-SPRING S., RIVIERE-GIORDANO G. (2025). Le reporting de durabilité et la protection de la biodiversité, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)-Ateliers doctoraux, Saint Malo, mai.

AUSSENAC S., GIORDANO-SPRING S., RIVIERE-GIORDANO G. (2025). Sustainability reporting and biodiversity protection, Emerging Scholars Colloquium - CSEAR UK, St Andrews, août.

EL HELOU C. (2025). Étude des critères d'attribution des financements de la transition écologique dans un contexte local : spécificités territoriales de la région Occitanie, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Saint Malo, mai.

EL HELOU C., GILLET-MONJARRET C., GIORDANO-SPRING S. (2025). ETUDE DES CRITERES D'ATTRIBUTION DES FINANCEMENTS DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE DANS UN CONTEXTE LOCAL : SPECIFICITES TERRITORIALES DE LA REGION OCCITANIE, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Saint Malo, mai.

EL HELOU C., GILLET-MONJARRET C., GIORDANO-SPRING S. (2025). Étude des critères d'attribution des financements de la transition écologique dans un contexte local : Cas de la région Occitanie, Congrès international CSEAR France, Paris, juin.

EL HELOU C., GIORDANO-SPRING S., GILLET-MONJARRET C. (2025). Évaluation de l'engagement ESG à travers l'impact score : entre incitations financières et objectif de soutenabilité territoriale, 20^e Congrès du RIODD, Toulouse, du 8 au 10 octobre.

GORMAN L., GIORDANO-SPRING S., LYNCH B. (2025). Recognition of environmental-related financial risks and opportunities in accounting and financial reporting for SMEs: The interplay between accounting conservatism and accountants' personal values, The BAFA FRBC Annual Conference, Athens University of Economics and Business, Greece, July.

GORMAN L., GIORDANO-SPRING S., LYNCH B. (2025). Do Personal Values Influence Reported Financial Value in an Environmental Crisis? Accountants' readiness to recognise and estimate environmental-related financial risks on the balance sheet, Preparatory

Workshop-Accounting Forum Special Issue on Accounting and Sustainable Decision-making: Exploring the Social Psychological Processes, University of Sussex, UK, september.

RIVIERE-GIORDANO G., BENOIT B., CHAPELLIER P., MAUREL C. (2025). Les comptables au coeur de la durabilité : structurer un marché responsable, 8ème congrès international CSEAR France, Paris, juin.

RIVIERE-GIORDANO G., BENOIT B., MAUREL C., CHAPELLIER P. (2025). Une révolution silencieuse : vers un marché de la durabilité structuré par les professionnels comptables, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Saint Malo, mai.

TAKOUR BELLAIRE W., GILLET-MONTJARRET C., GIORDANO-SPRING S. (2025). Ecosystème du reporting durabilité des PME, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) – Ateliers doctoraux, Saint Malo, mai.

TAKOUR BELLAIRE W., GILLET-MONTJARRET C., GIORDANO-SPRING S. (2025). Collaborer autour du reporting durabilité(RD) volontaire : Étude de l'écosystème d'une solution de RD de PME, 8ème congrès international CSEAR France, Paris, juin.



Objet de la chaire : Promouvoir la recherche sur l'océan ainsi que sa contribution au bien-être humain

Directeur de la chaire : Professeur David Mouillot

Thématiques de travail

1. Développements technologiques
2. Expéditions
3. Sensibilisation

Activités 2025 :

L'année 2025 a été consacrée à la prospection et à la recherche de mécénat. Un partenariat a été établi avec la société ANDROMEDE OCEANOLOGIE.



reliance en complexité

Objet de la chaire : diffuser la pensée complexe dans les milieux académiques et professionnels, étudier la place de la pensée complexe dans la recherche, une vingtaine de chercheurs et de praticiens issus de différentes disciplines des sciences sociales et des sciences de la nature.

Directeurs de la chaire : Professeur Régis MEISONNIER, Déborah NOURRIT

Activités 2025

L'année 2025 a été consacrée à la prospection et à la recherche de mécénat.



Action de recherche menée avec la Cité de l'économie et des métiers de demain (CEMD) : mesure d'impact réalisée d'avril à novembre 2025 pour le programme « IA, on accélère ! » porté par la CEMD.



Objet de la chaire : Promouvoir l'innovation dans le secteur du dispositif médical en associant étudiants, chercheurs, cliniciens et industriels.

Directeurs de la chaire : Xavier GARRIC et Christophe HIRTZ

Intégration dans le comité de direction du Dr Georges ESSOSSO

Pistes/thématiques de travail : 1 -Formation des étudiants à l'innovation dans le domaine des dispositifs médicaux

2- Identifier des besoins cliniques et industriels insatisfaits

3- Mettre en place des stratégies de conception de dispositifs médicaux innovants

4- Mettre en place des actions de sensibilisation et de vulgarisation auprès des étudiants de l'université de Montpellier et de la société civile

Activités 2025 :

- Définition du budget de fonctionnement pour 2026
- Démarchage d'industriels pour dons (Obtention de la société Pierre Fabre d'un don de 10 k€ pour 2025)
- Formation et Expérimentation ChatGPT pour la formation des étudiants en Master DMCC et RIDM
- Ouverture en Septembre 2025 du Master Réglementation Internationale des Dispositifs Médicaux Numériques (ESNbyUM)
- Accompagnement de 6 projets d'innovation dans le DM par les étudiants (Arthocart, 37 C, AI Stroke, SATT AxLR-CHU Montpellier, Pierre Fabre, CHU Nîmes)
- Évènement After hours innovation qui a regroupé pendant 3 H 150 passionnés des dispositifs médicaux innovants (mardi 4 février 2025) cf affiche ci-après

Chaire Innovation et
Dispositifs médicaux

Pierre Fabre
Oral Care

Institut de l'Innovation sur
les Dispositifs Médicaux

AFTER HOURS INNOVATION

conférences créatives en santé

DISPOSITIFS MÉDICAUX INNOVANTS

Mardi 4 février 2025 à 17h - Faculté de Pharmacie - Amphithéâtre A



Plongez dans l'innovation des dispositifs médicaux :

- Découvrez et votez pour les DMs de demain :
Pasithéa, IStent, Lorio, Ziwig
- Venez en discuter autour d'un **buffet** convivial

INSCRIPTION OBLIGATOIRE

Présentiel ou distanciel

Évènement gratuit uniquement sur inscription



CHAIRE SAPIENTIA



Dans le prolongement du partenariat établi avec la Chambre régionale des commissaires de justice, l'année 2025 a été consacrée à la prospection et à la recherche de mécénat.



Polytech Montpellier organise un « Séminaire Eau » avec l'aide des élèves ingénieurs de son département Sciences et Technologies de l'Eau (STE).

Experts et professionnels reconnus pour informer, discuter et débattre autour de thématiques en lien avec la formation Sciences et Technologies de l'Eau.

En 2025 : ORGANISATION DU SEMINAIRE EAU

24ème Séminaire Eau

Trois Jours d'Innovation et de Débats sur les Enjeux de l'Eau

Séminaire Gratuit

Organisé par : Polytech Montpellier



Trois thématiques captivantes : Hydrobiologie, Hydraulique/Hydrologie, et Génie des procédés.

Lundi 17 février 2025 : Hydrobiologie

Découverte des espèces aquatiques patrimoniales et leur rôle crucial dans la biodiversité : outils d'évaluation et enjeux de conservation de ces espèces, essentielles pour préserver la richesse naturelle et les services écosystémiques.

Mardi 18 février 2025 : Hydraulique/Hydrologie

Exploration de l'empreinte eau, un indicateur clé pour évaluer l'impact de nos activités sur les ressources en eau. Mise en lumière des différentes méthodes de calcul de l'empreinte eau et son importance pour la gestion durable de l'eau.

Mercredi 19 février 2025 : Génie des procédés

Traitement des PFAS, ces « polluants éternels » qui contaminent nos ressources en eau. Découverte des défis et des solutions innovantes pour traiter ces substances persistantes et protéger la santé publique et les écosystèmes.



24 ÈME SÉMINAIRE EAU

17-18-19 FÉVRIER 2025

3 MATINÉES DE 8H30 à 13H



Hydrobiologie

Lundi 17 février

Espèces aquatiques patrimoniales : outils d'évaluation et enjeux de conservation



Hydraulique/Hydrologie

Mardi 18 février

L'empreinte eau : une trace invisible à maîtriser



Génie des procédés

Mercredi 19 février

Le traitement des PFAS dans les effluents aqueux

CONTACTS

Email : polytech-seminaire-eau@umontpellier.fr

Secrétariat : 04 67 14 35 37

Inscriptions :
flashez ce QR code



Présentiel : Amphi Peytavin
(bâtiment 31, Polytech, campus triolet)



Distanciel : lien zoom



DROGUIER



MONUMENT
HISTORIQUE



CHAIRE DROGUIER UFR des Sciences Pharmaceutiques et Biologiques

BILAN 2025

- ❑ **Appuyer les initiatives pédagogiques présentant un intérêt marqué pour les étudiants de la Faculté**

6 thèses d'exercices soutenues en 2025 portant sur une recherche bibliographique et un travail associé de numérisation.

(Lucas ROUANET, Clément TOULOUSE, Yohan CANET, Jade LEVY, Lyn IMBERT, Timothy LEVIN)

13 thèses d'exercice en cours de réalisation.

Etude de terrain ethnobotanique, conception de visuels, numérisation...

Création du « DU de Phytothérapie et Aromathérapie »

- ❑ **Insuffler la culture scientifique pharmaceutique régionale auprès des scolaires et du grand public par des journées thématiques (visite du Droguiers, tables rondes, conférences, ateliers...)**

Participation à l'exposition *Arts et Sciences* présentée au **MO.CO Montpellier** (février - mai 2025 / **22 000 visiteurs**) + organisation de **trois visites guidées** du Droguiers

Participation à **la fête de la nature** (21-25 mai 2025)

Participation aux **Cordées de la Réussite** (mai 2025 – A. DE CEGLIE)

Participation aux **Journées Européennes du Patrimoine** (20-21 septembre 2025)

Visite de chercheurs internationaux (**Université de Tsukuba** – Japon – D. MARGOUT)

Visite des étudiants de Pharmacie dès le **DFGSP2 en collaboration avec la « corpo »**

Visite au **grand public** sur rendez-vous

Reportage « **Montpellier et l'histoire de la réglisse** » du Moyen-âge à aujourd'hui

JT le 13H de TF1 (*Chantal MARION & Isabelle PARROT*)

- ❑ **Développer une politique de recherche (colloques, séminaires, manifestations scientifiques...co-organisés par les étudiants en lien avec le milieu professionnel)**

Collaboration avec l'Université Daegu Haany (DHU)

Accueil d'Enseignants Chercheur de DHU (22/10/25) pour échanger à propos d'un projet de recherche portant sur l'usage des plantes médicinales à des fins cosmétiques

Organisation d'un séminaire sur la médecine Coréenne (1h) ouvert aux étudiants de Pharmacie

AAP MSH Sud 2025 – projet *EMOTEP* : trajectoire et les pratiques en ethnoMédecine en Occitanie »

Etude ethnobotanique qui fera le lien entre la flore présentée dans l'herbier de Juillet et la flore locale encore utilisée par les différentes communautés de nos territoires.
20K€ obtenus

- ❑ **Renforcer les échanges nationaux et internationaux**

Echange d'étudiants avec l'Université de Médecine et des Sciences de la Santé de Shanghai

Accueil d'une étudiante de L1 Histoire (2 semaines)

Julien ANTIH : membre du CA de l'AFERP

(Association Francophone de l'Enseignement et la Recherche en Pharmacognosie)

En charge du patrimoine et des collections

→ **Projet national de numérisation des Droguiers Universitaires de France**

Objectif : mise en place d'une politique d'harmonisation des pratiques et diffusion des savoirs

→ **Projet « Flora » / UM**

Objectif : harmonisation de l'inventaire des collections (+ C. VIGOR)

❑ **Participation à des congrès internationaux**

Objectif : présenter le Droguier et ses démarches de valorisation

- Mars 2025 : **symposium Regenerate!** À la **Jan van Eyck Academie**, Maastricht
- Juin 2025 : **64ème congrès annuel de la Society for Ethnobotany**, Prague

❑ **Valorisation / Préservation du patrimoine**

Design et communication :

Création graphique originale, incluant une *typographie sur mesure inspirée du Droguier*, une identité sur mesure, inspirée des spécimens du Droguier et de leur héritage.

Cette identité visuelle servira de base aux futures publications et expositions

Refonte de visuels :

Conception des nouvelles expositions

Création de podcasts : ExposUM 2025 et MSH Sud - **8 K€ FINANCE**

Restauration des portraits des Prs Juillet et Planchon – **Financement UFR Pharmacie**



CHAIRE DE PSYCHOLOGIE DU SPORT
Performance & Complexité

FONDATION _____
UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

Rapport d'activité 2025

- **14 avril 2025** : Dénomination de l'amphithéâtre Jean Bilard de l'UFR STAPS

- **Organisation** cérémonie en présence de Mme J. Bilard, du Président de l'UM, de l'ancien Président de l'UM1, A. Uziel, du Président de la FUM et de la Doyenne de l'UFR STAPS.

Buffet subséquent à la cérémonie.

Recettes 2025

- **Octobre 2025** : Subvention / AAP Banque Populaire du Sud : 3960 €.



Chaire partenariale de l'**IAE et du Labex Entreprendre**, intégrée à la **Fondation UM**, la chaire MIT s'appuie sur l'expertise de l'IAE en matière de formation au management pour les étudiants issus de filières scientifiques et technologiques (double compétence) et l'expertise du LABEX en matière de recherche sur l'innovation et l'entrepreneuriat.

L'objectif général de la chaire est de développer et soutenir le maillage entre enseignement et recherche dans le domaine du management des technologies et de l'entrepreneuriat étudiant issu des formations scientifiques et technologiques. Dans cet objectif, un accent fort est mis sur l'innovation pédagogique.

La Chaire MIT est codirigée par Véronique Bessière et Eric Stéphany, Professeurs à l'IAE-UM.

La chaire s'est concentrée sur la recherche de mécénat en 2025.

Changement de nom de la chaire Co-Innov en Strat'Innov



Le changement de la chaire Co-Innov s'appuie sur les arguments suivants :

- **Mieux refléter l'évolution des travaux et des thématiques de la chaire autour de la stratégie et de l'innovation**
Le nouveau nom rend plus lisibles les axes de recherche actuels de la chaire (stratégie verte, innovation durable etc.) et leur articulation avec les enjeux contemporains des organisations (compétitivité et durabilité).
- **Renforcer la lisibilité et l'attractivité auprès des partenaires**
Un intitulé plus clair et plus ciblé facilite la compréhension de la chaire pour les entreprises, institutions et futurs partenaires, en France comme à l'international.
- **Aligner la chaire avec la stratégie de l'Université / de l'Institut / du laboratoire**
Le nouveau nom s'inscrit dans les priorités stratégiques de l'établissement (internationalisation, impact sociétal, développement durable, innovation, etc.) et rend plus visible la contribution de la chaire.
- **Clarifier le positionnement pour les étudiants et les chercheurs**
Le changement d'intitulé permet de mieux identifier le périmètre scientifique de la chaire, son offre pédagogique (master Strat'Innov) et les opportunités de recherche associées.

Organisation d'évènements

- 4 séminaires Strat'Innov
- 1 séminaire doctoral (août 2025)

Production scientifique

- 3 articles dans des revues internationales classées (ABS 3)
- 2 chapitres d'ouvrage
- Une vingtaine de communications dans des congrès annuels de référence (AIMS, EURAM, R&D Management)
- 2 articles presse (The Conversation)

Partenariats

- Accompagnement de 15 start-ups en partenariat avec le master Strat'Innov
- Renouvellement du partenariat avec GIGAMED



→ Chaire de recherche et de formation en Communication sur les sciences de la Nature

Bilan 2025 Chaire NaturCom

1. **Projection du film « Discrètes sentinelles - Conservation communautaire » pour les lycéens - Association Nature Conserv'Action**

- 2 classes de 2^{de} du Lycée Frédéric Bazille-Agropolis
- 12 guides naturalistes donnés au lycée pour les activités d'inventaire

2. **Exposition "Coup de projecteur sur la biodiversité (in)visible »**

✓ **Module Biodiversité cachée**

13 mois d'itinérance

7 lieux de présentation

3663 visiteurs (dont 370 inscrits)

✓ **Module Biodiversité inventoriée**

11 mois d'itinérance

4 lieux de présentation

10163 visiteurs (dont 140 inscrits)

✓ **Module Biodiversité oubliée**

10 mois d'itinérance

4 lieux de présentation

3663 visiteurs

EXPOSITION
COUP DE PROJECTEUR SUR LA
BIODIVERSITÉ (IN)VISIBLE
DOSSIER DE PRESSE



TOUT PUBLIC
Exposition itinérante
Disponible au prêt
2024-2026

CONTACT : chairnaturcom@gmail.com



ÉTUDIANTS CONCEPTEURS

Le projet a été initié et piloté par Frédérique Carceller, enseignante-chercheuse en écologie et muséologie à l'Université de Montpellier, membre du laboratoire d'écologie marine MABIOC et responsable de la Chaire de recherche et de formation en Communication sur les sciences de la Nature - NaturCom - de la Fondation de l'Université de Montpellier.

Cette exposition a été réalisée sur plus de 3 ans par des étudiants et étudiantes de l'Université de Montpellier à l'occasion d'un séminaire d'enseignement en communication des sciences de stage de fin d'études ou sur la base du volontariat.



NOS PARTENAIRES



Un ensemble de **36** PANNEAUX D'EXPOSITION

Plusieurs **DISPOSITIFS MUSÉOGRAPHIQUES**

4 VIDÉOS TÉMOIGNAGES de chercheurs et d'acteurs du territoire



Un ensemble de **25** PANNEAUX D'EXPOSITION

Plusieurs **DISPOSITIFS MUSÉOGRAPHIQUES ET PÉDAGOGIQUES**

4 VIDÉOS 3 films d'animations et 2 films sur des expéditions scientifiques et des témoignages



Un ensemble de **19** PANNEAUX D'EXPOSITION

Plusieurs **DISPOSITIFS MUSÉOGRAPHIQUES ET PÉDAGOGIQUES**

3 VIDÉOS 2 films d'animations et des interviews de chercheurs



LES USAGES DE L'HABITAT CONNECTÉ

→ HUMAN AT HOME PROJECT (HUT) L'habitat intelligent authentiquement humain !

Ce projet est dirigé par M. Malo Depincé. Le projet HUT est basé sur l'analyse de comportement et le recueil de sentiments dans un habitat connecté dans une résidence étudiante.

Pas d'activité notable en 2025.

IDENTIFICATION CORRECTE DE SOI

➔ Chaire de Recherche et Formation visant l'identification correcte de soi

Les activités

En 2025 :

1. Poursuite du travail collaboratif inter-chaire – chaire « Identification Correcte de Soi » et chaire « Handicap, Emploi, et Santé au Travail » (UPEC) – a été initié : « ateliers de réécriture autobiographique pour les personnes avec trouble borderline – Identification Correcte de soi » : Karine Gros – Chaire Handicap, Emploi et Santé au travail (u-pec.fr)

2. Publication d'articles scientifiques relatifs au travail de la chaire sur l'identification correcte de soi/SIP:

- Leurent M, **Ducasse D**. The Self-Identification Program (SIP): A *Clinically Implemented Third-Wave CBT Deepening Dysfunctional Self-Identification in Mood Disorders*. *Medicina (Kaunas)*. 2025 Nov 20;61(11):2071.
- **Ducasse D**, Leurent M, Picot MC, Aouinti S, Brand-Arpon V, Courtet P, Barrows P, Shonin E, Sapthiang S, Olié E, Van Gordon W. *French Translation and Validation of the Ontological Addiction Scale (OAS)*. *Int J Environ Res Public Health*. 2025 Mar 27;22(4):511.

3. Poursuite vidéos grand public expliquant le travail de la chaire « Identification Correcte de Soi »



Les actions de la chaire e-SANTE en 2025 se sont principalement orientées autour du développement du programme Montpellier Santé Orale (MSO).

Ainsi se programme de santé publique pluriprofessionnel et pluridisciplinaire a pu notamment développer au sein de l'axe santé orale numérique :

- Développement de contenu pédagogique à destination des professionnels de santé
- Création de contenu de sensibilisation à la santé orale pour la population générale et les publics à besoin spécifique
- Démocratisation de la télémédecine bucco-dentaire avec notamment le déploiement du programme e-DENT au sein de l'OFII de Montpellier et dans des structures prenant en charge des personnes vivant en précarité.

La chaire e-SANTE a aussi participé au pilotage de l'Ecole de Santé Numérique by UM. Les membres de la chaire e-Santé sont notamment particulièrement investis sur le WP3 (création de nouvelles formations) et WP4 (le campus numérique).

La chaire e-Santé a également co-organisé les assises de la Société Française de Santé Numérique à la Faculté de Médecine de Montpellier les 11 et 12 décembre.



L'année 2025 a été marquée par la **poursuite des activités de recherche et financement des activités de recherche.**

- **Poursuite des travaux de recherches et soutiens aux doctorants**
(thèmes : plateformes digitales d'avis patients, résiliences, ECE, identités, outils d'intelligence artificielle soutenant les professionnels de santé)

- **Implication de membres de la chaire/Portage du projet Apollo2028 (Recherche Innovation Action. 8 universités européennes et 3 centres hospitaliers dont les CHU Montpellier et CHU de Nîmes)**

Bilan 2025 (faits marquants) :

- Organisations de 2 conférences Œnofutur réunissant en présentiel et à distance plus de 200 Participants avec le soutien des industriels via des dons.
 - **Œnofutur 21 : Fraicheur et potentiel de garde des vins rouges 17 Avril 2025**
 - **Œnofutur 22 : Fraicheur et potentiel de garde des vins blancs 11 Décembre 2025**
- Soutien à la vie étudiante
 - Participation de la chaire au bus pour amener les étudiants à la réunion nationale « Œnopiades »
 - Participation à la remise des diplômes du Diplôme National d'Œnologue

En 2026, projets de conférences (2) et soutien à l'enseignement.





- **Soutien à la formation des étudiants en Odontologie** (MACSF) (soutien 10 000 €)
 - **Acquisition Matériel pour TP principalement**
 - **Complément de ce soutien envers les boursiers (Trousse Dentaire)**

- **Actions de formation des étudiants au monde professionnel**
 - **Formations auprès des étudiants de sixième année**
 - Gestion des Risques Médico-légaux**
 - Connaissances juridiques des droits assurantiels**
 - Insertion Professionnelle & Conseils pour l'installation**
 - Gestion fiscale & Entrepreneuriale**
 - **Conseils aux étudiants dès DFGSO2**

Pour l'année 2025 notre partenaire institutionnel, la MACSF, a fait une donation de 10 KE. 8 922,43 Euros ont été utilisés pour l'achat de matériels pédagogiques dans l'intérêt de nos étudiants.

Pour l'année 2026 la convention devrait être reconduite à l'identique. Aucun autre projet n'est envisagé à ce jour à ce niveau.





1. Organisation d'un séminaire international et pluridisciplinaire

15–16 mai 2025

Objectifs

- Favoriser le dialogue interdisciplinaire autour des enjeux contemporains de la santé au travail
- Structurer des collaborations scientifiques internationales durables
- Consolider le rayonnement de la Chaire à l'échelle francophone

Disciplines mobilisées

Droit, sociologie, ergonomie, sciences de gestion, médecine du travail, psychologie.

15 mai 2025 – Séminaire scientifique fermé (France, Belgique, Québec)

Séminaire de travail réunissant des chercheurs issus de trois espaces académiques francophones.

Résultats obtenus :

- Structuration de collaborations internationales pérennes
- Constitution d'un réseau de recherche transnational
- Élaboration d'un **dossier spécial** publication prévue : mars 2026
- Lancement d'un **projet d'ouvrage collectif international**

Ce séminaire marque une étape importante dans la consolidation d'un axe scientifique transversal sur la porosité entre sphères professionnelles et personnelles.

16 mai 2025 – Colloque international (280 participants)

Thématique :

La santé au travail à l'aune de la porosité entre sphères professionnelles et personnelles : regards croisés France, Belgique, Québec

Le colloque a réuni 280 participants (chercheurs, professionnels, institutionnels, partenaires socio-économiques), confirmant l'intérêt croissant pour ces enjeux.

Apports majeurs :

- Analyse comparée des cadres juridiques et institutionnels
- Approche croisée des impacts organisationnels et psychosociaux
- Dialogue renforcé entre recherche académique et monde professionnel
- Valorisation des travaux de la Chaire auprès d'un public élargi

2. Mise en place du Comité de Pilotage (COPIL) de la Chaire

Afin d'ancrer durablement les travaux de la Chaire dans les réalités socio-professionnelles, un **Comité de Pilotage (COPIL)** a été institué.

Composition

Acteurs du monde socio-professionnel et institutionnel.

Fonctionnement

- Réunions trimestrielles
- Définition stratégique des orientations
- Co-construction des projets et actions 2026–2027

Objectifs

- Identifier les besoins émergents des organisations
- Développer des projets partenariaux
- Structurer des cycles de conférences thématiques
- Favoriser le transfert des connaissances vers les acteurs de terrain

3. Organisation d'un événement institutionnel majeur

80 ans de la Sécurité sociale

380 participants

Thématique

Solidarité : Hier, aujourd'hui, demain — Quelle place pour les jeunes ?

Cet événement d'envergure a réuni 380 participants autour d'une réflexion intergénérationnelle sur les fondements et l'avenir du modèle social.

Partenariats institutionnels mobilisés

- CPAM
- CAF
- URSSAF
- MSA

- UGECAM
- CARSAT
- EN3S
- Métropole
- Région

Enjeux traités

- Transmission des valeurs de solidarité
- Évolution du modèle social
- Engagement des jeunes générations
- Soutenabilité et innovation sociale

4. Déploiement d'un cycle de conférences thématiques

Dans le prolongement du séminaire et du colloque, un **cycle de conférences** a été structuré autour de trois axes :

1. **Santé au travail et transformations organisationnelles**
2. **Porosité des temps sociaux et impacts psychosociaux**
3. **Solidarité, protection sociale et nouvelles générations**

Ces conférences visent à :

- Assurer la continuité scientifique des travaux engagés
- Maintenir le dialogue entre chercheurs et praticiens
- Renforcer l'attractivité académique et institutionnelle de la Chaire

5. Perspectives 2026–2027

- Publication du dossier spécial (mars 2026)
- Finalisation de l'ouvrage collectif
- Déploiement des projets partenariaux issus du COPIL
- Poursuite du cycle de conférences internationales
- Renforcement des coopérations France–Belgique–Québec

Bilan général :

L'année 2025 marque une étape structurante pour la Chaire, tant par la consolidation de son réseau scientifique international que par l'intensification de ses partenariats institutionnels et socio-professionnels. Les actions menées témoignent d'une dynamique de rayonnement académique, d'ancrage territorial et de production scientifique durable.

CHAIRE PEPITE LR



Pas d'activité notable en 2025.

CHAIRE HERBIER

Pas d'activité notable en 2025.

CHAIRE SALON DE L'ÉCOLOGIE

Pas d'édition 2025 du salon de l'écologie AdNatura, mais préparation du salon 2026.

- La chaire Incubateur est devenue la CHAIRE AE2i Accompagnement Entrepreneuriat Incubation Innovation

CHAIRE AE2i Accompagnement Entrepreneuriat Incubation Innovation

Direction : Pr. Sylvie Sammut

Mission : Promouvoir l'entrepreneuriat à travers des initiatives innovantes, développer des méthodes d'accompagnement des entrepreneurs et renforcer l'écosystème entrepreneurial via des collaborations public-privé.

I. ACTIVITÉS DE RECHERCHE

I.1. PROGRAMME ENTREPRENEURIAL SUPPORT LAB (PTL ENTREPRENEURIAT, INNOVATION ET SOUTENABILITÉ)

I.1.1. OBSERVATOIRE DE L'INCUBATION

L'année 2025 a vu la réalisation du premier état des lieux national de l'incubation académique publique. Ce rapport ouvre la série de publications de l'Observatoire de l'incubation, dispositif mis en place pour documenter et analyser les transformations des pratiques et organisations d'incubation au sein de l'enseignement supérieur français.

I.2. PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS

I.2.1. ARTICLES SCIENTIFIQUES

- CHABAUD, Didier. Building entrepreneurial ecosystems sustainably. *RIMHE: Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, 2025, vol. 59, no 2, pp. 84-87.

- CHABAUD, Didier. Corporate-Startup Collaboration: From Topic to Research Agenda. *Innovations*, 2025, vol. 76, no 1, pp. 183-203.
- CHABAUD, Didier. Les relations start-ups–grands groupes: de l’objet à l’agenda de recherche. *Innovations*, 2025, vol. 76, no 1, pp. 183-203.
- CHABAUD, Didier, GALL, Catherine, et PIHEL, Laetitia. De l’action à la réinvention des territoires. *RIMHE: Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, 2025, vol. 59, no 2, pp. 2-5.
- CHABAUD, Didier, GALL, Catherine, et PIHEL, Laetitia. From action to territorial reinvention. *RIMHE: Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, 2025, vol. 59, no 2, pp. 2-5.
- GHANEI, Y., JAOUEN, A., NAKARA, W., SAMMUT, S. Exploring conflict dynamics in entrepreneurial founding teams: a systematic literature review and future research agenda. *Revue de l'Entrepreneuriat*, 2025, vol. 24, no 3, pp. 93-125.
- HESS, Sophia, WURTH, Bernd, STAM, Erik, et al. The future of entrepreneurial ecosystems research: Toward a policy-oriented research agenda. *Journal of Business Venturing Insights*, 2025, vol. 23, e00538.
- LAMPERTI, Sofia, COURRENT, Jean-Marie, et SAMMUT, Sylvie. Sustainability orientation in business incubators: Empirical Evidence from France. *Journal of Business Research*, 2025, vol. 194, 115377.
- SATTIN, Jean-François, CHABAUD, Didier, DUBOCAGE, Emmanuelle, et al. Innovation, digitalisation et durabilité: les nouvelles frontières de la finance entrepreneuriale. *Innovations*, 2025, no HS1, p. 84.

- SLITINE, Romain, CHABAUD, Didier, et RICHEZ-BATTESTI, Nadine. Towards local sustainability: How intermediation fosters social innovation. *Technological Forecasting and Social Change*, 2024, vol. 209, 123790.
- STAM, Erik, THEODORAKI, Christina, BOSMA, Niels, et al. Opening entrepreneurial ecosystem black boxes. *Small Business Economics*, 2025, pp. 1-11.

I.2.2. OUVRAGES

- LIGHT, Ivan, DANA, Leo-Paul, et CHABAUD, Didier (eds.). *Immigrant and Refugee Entrepreneurs: History, Cases, and Frontiers*. Springer Nature, 2025.

I.2.3. CHAPITRES D'OUVRAGE

- CHABAUD, Didier, EYNAUD, Philippe, et RAULET-CROSET, Nathalie. Introduction to Part 1. In : *Reinventing Territories through Solidarity*. 2025, pp. 1-4.
- CHABAUD, Didier, EYNAUD, Philippe, et RAULET-CROSET, Nathalie. Introduction to Part 2. In : *Reinventing Territories through Solidarity*. 2025, pp. 63-66.

I.2.4. COMMUNICATIONS

- ALDEBERT, Bénédicte, DANG, Rani Jeanne, et MAUS, Amandine. Interactions entre Grandes Entreprises et Startups deeptech via un incubateur corporate. In : Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, 2025.
- CHABAUD, Didier et GUÉNEAU, Grégory. New Research Design for New Horizons in Entrepreneurial Ecosystem Research. In : Entrepreneurial Ecosystem Research Winter School, 2025.

- CHABAUD, Didier et MAUREL, Christophe. Le management des territoires durables: enjeux et programme de recherche. In : 12e Conférence EIT-AFMAT, 2025.
- DOAN, Phuong Thanh, CHABAUD, Didier, et SATTIN, Jean-François. Toward a Multi-level Framework of Entrepreneurial Mentoring: Insights from a Systematic Review. In : Academy of Management Proceedings. Valhalla, NY 10595 : Academy of Management, 2025.
- EYNAUD, Philippe, RAULET-CROSET, Nathalie, et CHABAUD, Didier. How co-working spaces can allow and support solidarity-based entrepreneurship?. In : 10th CIRIEC International Research Conference on Social Economy, 2025.
- GUENEAU, Grégory, ROUABEH, Lina, et CHABAUD, Didier. Like a Diamond: Unveiling New Facets of Entrepreneurial Ecosystem Structure through RBV perspective. In : Academy of Management Proceedings. Valhalla, NY 10595 : Academy of Management, 2025.
- LAMPERTI, Sofia et BINDER, Julia Katharina. Stuck in Transition: Exploring the Roadblocks to Sustainable Transformation in Accelerators. In : Academy of Management Proceedings. Valhalla, NY 10595 : Academy of Management, 2025.
- LAMPERTI, Sofia et BINDER, Julia K. Sustainability at a Crossroads: Lessons from a Start-Up Accelerator's Transformation Journey. In : IECER Conference, 2025.
- RAULET-CROSET, Nathalie, CHABAUD, Didier, EYNAUD, Philippe, et al. Quand la mise en espace de causes conditionne la nature et l'évolution du projet associatif sur un territoire. In : Airmap, 2025.

II. FORMATION ET PÉDAGOGIE

II.1. FORMATIONS DIPLÔMANTES

II.1.1. MASTER ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENEURIAL (MONTPELLIER MANAGEMENT)

La Chaire AE2i contribue au co-pilotage du Master Accompagnement Entrepreneurial, formation créée avec le soutien de Bpifrance Création et des réseaux territoriaux d'accompagnement à la création et au développement d'entreprises. Le cursus repose sur une forte professionnalisation dès le Master 1, notamment à travers l'alternance et des partenariats structurés avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial local. Les enseignements associent des enseignants-chercheurs spécialisés en entrepreneuriat et management des PME et des professionnels impliqués dans l'accompagnement, le financement et le développement des entreprises.

II.2. DISPOSITIFS ET ÉVÉNEMENTS PÉDAGOGIQUES

II.2.1. MOMA START-UP EVENT

La Chaire contribue au MOMA Start-Up Event, un concours pédagogique annuel destiné aux étudiant·e·s des Masters Entrepreneuriat et PME de Montpellier Management. Ce dispositif vise à développer les compétences entrepreneuriales des étudiants à travers la conception de projets, le travail en équipe et l'exercice du pitch. L'événement mobilise des partenaires académiques et professionnels de l'écosystème entrepreneurial.

II.2.2. BIM – BOOSTER D'INNOVATION MONTPELLIER

La Chaire contribue au BIM qui est un dispositif du Pôle Universitaire d'Innovation dédié à la détection et à l'accompagnement de projets innovants en émergence. Le programme combine formation, coaching, concours de pitch et accompagnement post-sélection, en lien avec les partenaires de recherche, la SATT AxLR et les structures d'accompagnement de l'écosystème montpelliérain. Il est ouvert à toutes thématiques et vise à renforcer la maturation des projets innovants.

III. VALORISATION, TRANSFERT ET COOPÉRATIONS

III.1. PROJET INTERNATIONAL

III.1.1. UNIICO-CREATE

UNIICo-create est un projet international financé par le programme Erasmus+ Capacity Building in Higher Education, initié par le réseau Higher Education Reform Experts Africa (HERE-Africa). Il vise à soutenir le développement d'universités entrepreneuriales au sein de la communauté de développement d'Afrique australe (SADC), en mobilisant l'entrepreneuriat comme levier de transformation des curricula, des compétences, des systèmes organisationnels et des politiques publiques. Le projet repose sur une gouvernance partenariale associant des acteurs académiques, institutionnels et socio-économiques, avec une coordination assurée par le Technological Higher Education Network South Africa (THENSA), en co-coordination avec OBREAL et SARUA, et le soutien de partenaires européens.

Dans ce cadre, la Chaire AE2i contribue aux travaux du consortium à travers des actions de coordination, de partage d'expériences et d'analyse des modèles d'universités entrepreneuriales, notamment par l'organisation et la participation à plusieurs événements structurants du projet.

Événements du projet UNIICo-create :

- Kick-off meeting du projet UNIICo-create (Johannesburg, 24–28 mars 2025)

Participation de la Chaire AE2i au lancement du projet UNIICo-create, coordonné à Johannesburg. Cet événement a permis de contribuer à la structuration du consortium, à la définition des axes de travail et à la préparation de la study visit organisée à l'Université de Montpellier.

- Study visit UNIICo-create à l'Université de Montpellier (2–5 juin 2025)

Organisation et accueil par la Chaire AE2i de la study visit du projet UNIICo-create à Montpellier, en lien avec la Direction des Relations Internationales de l'Université de Montpellier. Cette séquence a porté sur l'analyse des dispositifs universitaires d'innovation et d'entrepreneuriat (PUI, Lab Entreprendre, PTL EIS, incubateur Initium) et sur les interactions avec les acteurs territoriaux de l'écosystème. Elle visait à nourrir la réflexion des partenaires sur le développement de modèles d'universités entrepreneuriales adaptés aux contextes SADC.

- Workshop du projet UNIICo-create (Stellenbosch et Le Cap, 28–31 octobre 2025)

Participation de la Chaire AE2i au workshop du consortium consacré aux écosystèmes entrepreneuriaux, à l'enseignement de l'entrepreneuriat et à l'intégration de l'innovation dans les curricula. Les travaux ont également porté sur le soutien aux enseignants et l'usage des technologies numériques dans les apprentissages. Des visites de structures d'innovation et de transfert ont complété les échanges.

III.2. PARTENARIATS TERRITORIAUX

III.2.1. GIGAMED / COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉRAULT MÉDITERRANÉE (VIA PTL).

GIGAMED Entreprise est un dispositif territorial d'accompagnement des entreprises porté par la Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée, reposant sur un consortium d'acteurs

consulaires et institutionnels. Il intervient sur l'ensemble du cycle de vie des entreprises (création, développement, prévention des difficultés, transmission) à travers des parcours coordonnés, des dispositifs spécialisés et un réseau d'experts.

Ce partenariat vise à favoriser le transfert de connaissances issues de la recherche en accompagnement entrepreneurial vers les acteurs de terrain, à enrichir les pratiques d'accompagnement et à renforcer les compétences entrepreneuriales des porteurs de projets et des accompagnants du territoire.

III.2.2. BANQUE POPULAIRE DU SUD (VIA FONDATION UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER).

La Banque Populaire du Sud est un acteur bancaire coopératif historiquement ancré dans les territoires. Elle accompagne les particuliers, les professionnels et les entrepreneurs dans le développement et la pérennisation de leurs projets.

Dans ce cadre, le partenariat avec la Chaire AE2i vise à soutenir ses activités de recherche, de formation et de valorisation dans le champ de l'entrepreneuriat et à renforcer les interactions entre production de connaissances académiques et dynamiques entrepreneuriales territoriales.

III.3. ANIMATION DE L'ÉCOSYSTÈME

III.3.1. LA PLACE CRÉATIVE – LA PLACE AUX PITCHS

La Place Créative – The Place to Business !, incluant le concours La Place aux Pitchs est organisé par le Lab Entreprendre de l'Université de Montpellier. Cette action a permis de contribuer à la mise en visibilité de projets entrepreneuriaux innovants et engagés, à travers un exercice de pitch devant un jury d'experts. Elle s'inscrit dans les actions de la Chaire en

faveur de l'animation de l'écosystème entrepreneurial et du rapprochement entre porteurs de projets, acteurs académiques et partenaires territoriaux.

IV. LISTE DES MEMBRES DE LA CHAIRE (2025)

- **Enseignants-chercheurs :**

- Bénédicte Aldebert
- Didier Chabaud,
- Annabelle Jaouen
- Sofia Lamperti
- Amandine Maus

- **Doctorants :**

- Dina Benbrahim
- Yaser Ghanei

- **Ingénieurs d'études :**

- Nina Augustyniak

COMPTE FINANCIER 2025

Selon le cadre réglementaire, Article R719-194 et suivants du code de l'éducation : « Le conseil de gestion règle par ses délibérations les affaires de la fondation. Il délibère notamment sur le budget et les comptes de l'exercice clos ... ». Le compte financier de la Fondation est présenté par **M. ALEXIS WARRET, l'Agent Comptable de l'Université.**

1) Faits marquants de l'exercice 2025

L'exercice 2025 est marqué par les faits suivants :

- Création de 6 nouvelles chaires.
- Le retour à un léger excédent, 5.5 K, contre un déficit de -1.6 K€ en 2024 (après un excédent de 9 K€ en 2023, et des déficits de - 13 K€ en 2022 et - 2 K€ en 2021).

2) Compte de résultat

PRODUITS : 367 575,71 €

CHARGES : 362 038,83 €

RESULTAT : + 5 536,88 €

3) **Les dons s'élèvent à 168.9 K€ et les principaux donateurs pour 2025 sont :**

- FONDATION JOHN BOST : 100 K€ pour la chaire EPIONE;
- Banque Populaire du Sud : 17 K€ pour différentes actions ;
- FONDATION SAINT PIERRE 15 K€ pour la chaire EPIONE ;
- PIERRE FABRE MEDICAMENTS 10 K€ pour la chaire I2DM ;
- Banque Populaire du Sud : 10 K€ la chaire AE2I.

Les autres 16.9 K€ proviennent de 16 divers donateurs.

La capacité d'autofinancement (CAF) : La fondation maintient une capacité d'autofinancement de 23.6 K€, en nette augmentation par rapport à 2024 (+16.5%).

4) **Le fonds de roulement** est de 164 K€ en hausse à nouveau de +23 K€ (après une hausse de +7.6K€ en 2024).

APPEL A PROJETS

En 2025, un appel à projet a été lancé par la Fondation de l'Université de Montpellier (FUM) en partenariat avec la Banque Populaire du Sud pour financer les projets suivants : Un appel à projet a été lancé par la Fondation de l'Université de Montpellier (FUM) en partenariat avec la Banque Populaire du Sud pour financer les projets suivants :

CHAIRES	TYPE DE DEMANDE	DETAIL DE LA DEMANDE	MONTANT DEMANDE PAR LA CHAIRE	MONTANT ACCORDE
SALON DE L'ECOLOGIE AD NATURA	EVENEMENT AdNatura – Salon de l'Écologie et de la Biodiversité	Charges de fonctionnement Maintenance site web Accompagnement de projet Communication Restauration Autres dépenses et prestations techniques/logistiques Formation PSC	3 000 €	3 000 €
EELAB	EVENEMENT Workshop International - Être ou ne pas être accompagné-e ? Les nouvelles frontières du soutien	Communication Déjeuner et pauses café Diner de gala Keynote speaker déplacement	3 000 €	3 000 €
PSYSPORT	EVENEMENT : Congrès de la Sté Française de Psychologie du Sport (SFPS)	Hébergement Restauration Transport Inscription congrès	3 960 €	3 960 €
SAPIENTIA	Recrutement d'un alternant dans le cadre du projet Sapien'tIA	Projet Sapien'tIA : recherches pour la mise en place d'une intelligence artificielle juridique.	5 000 €	5 000 €
LEVEL UP	CAPSULE VIDEO	2 vidéos de présentation de la chaire	pas de montant, estimation sur le dernier AAP (850 € par chaire)	1 000 €
				MONTANT TOTAL 15960 €

PERSPECTIVES 2026

Reprise des activités des chaires

Un effort sera demandé aux responsables des chaires de bien vouloir utiliser les fonds à leur disposition en faveur des projets et programmes liant les étudiants et les entreprises afin de rester dans la dynamique initiale de la Fondation, celle de n'avoir de cesse d'**entreprendre**.

La réflexion sur l'implication sociétale de la FUM sur le territoire montpelliérain doit avoir lieu en partenariat avec les services de la Vie de Campus et de la Vice-Présidente mais aussi avec les services du SCMPPS et du CROUS.

Lancement d'un appel à projets avec le soutien de la Banque Populaire du Sud.

Communication

Un des objectifs prioritaires de la Fondation est d'être plus visible et mieux reconnu au sein de l'UM et du secteur privé de la métropole de Montpellier mais également du département de l'Hérault. La communication, interne et externe, devra donc être développée dans plusieurs domaines :

- Au sein de l'Université par l'intermédiaire du service communication
- Utilisation unique du terme de chaire
- Outils : plaquette, flyer, mailing, articles, dossiers de presse
- Médias : Site internet, réseaux sociaux, activités en ligne

Autonomie financière

La Fondation n'a de ressources propres qu'à travers les dons et subventions pour financer son fonctionnement. L'objectif pour 2026 est de maintenir l'équilibre permettant de couvrir les charges incompressibles annuelles.

REMERCIEMENTS

La Fondation Université de Montpellier remercie tous les partenaires qui la soutiennent et qui ont permis l'organisation d'évènements tout au long de l'année 2025.



Agence de Développement Économique **DDETS 34**



AMORIM

DIAM
BOUCHAGE

 careprod
TECHNOLOGIES

ŒNOLOGUES
DE FRANCE
EXPERTS RESPONSABLES DE LA VIGNE AU VIN

 cnrs

 cerég

 suez

 adages
humainement engagée

 MACSF



erbe

 ANDROMEDE
Océanologie